

李海涛总裁、钟珊珊群副书记到深圳全程调研

2018年9月26日上午，李海涛总裁和钟珊珊群副书记到深圳全程调研指导工作，集团风险部、企管部、行政部相关人员、深圳全程经营班子主要成员及各部门负责人参加了调研。

座谈会上，深圳全程总经理梁忠文首先就今年以来的经营情况、各项业务开展情况、应收账款催收情况以及下一步工作打算进行了详细汇报，经营班子其他成员作了补充发言。随后，李海涛总裁、钟珊珊群副书记详细了解了深圳全程混改、员工持股、物流业务项目制、应收账款催收以及环保物流业务开展的具体情况。

李海涛总裁表示，本次调研一是代表集团管理层看望慰问大家，给大家加油鼓劲，二是全面了解一下深圳全程在混改后的经营情况以及需要集团协调支持解决的问题，三是进行一次国庆节前的安全检查。李海涛总裁指出，从现状来看，深圳全程混改所带来的改变正日益显现，企业的精神面貌和经营管理正向好发展。集团也将一如既往的对深圳全程给与政策、资金以及协同等方面的支持。

李海涛总裁对深圳全程下一步工作提出了具体要求。一是要坚定信心，全力以赴做好各项经营工作，要充分利用好国企的品牌、资金优势和以及混改机制，将深圳全程逐步打造成

兼具国企和民企优势，具有强劲市场竞争力的一流企业。二是要转变思想，破除国企陈规旧念，充分发挥“公司+合伙人”的制度优势。三是要扬长避短，找准方向错位发展，结合自身企业特点和优势，下大力气培育出深圳全程的比较优势。四是要持续提升企业核心竞争力，打造自有品牌，优化完善内部管理和考核机制，着力培养员工的个人素质能力，不断提升企业内部管理水平。五是加强风险防控，要提高风险防范意识，要未雨绸缪，实时掌握中重点客户的经营情况，并构建起有效的风险预警机制。